



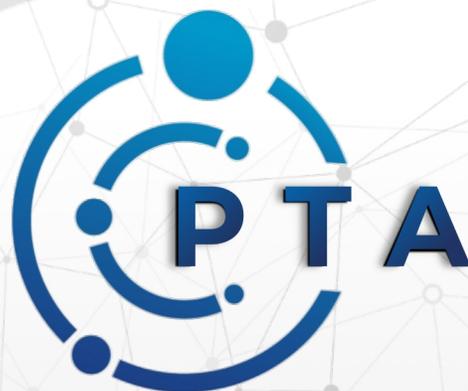
**EDUCACIÓN**  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA



TECNOLÓGICO  
NACIONAL DE MÉXICO



# TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO EN CELAYA



## PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL



## INTRODUCCIÓN

El Programa de Trabajo Anual (PTA) constituye uno de los documentos de planeación en el Tecnológico Nacional de México en Celaya (TecNM en Celaya), se integra por las actividades a realizar en el año con metas y acciones específicas, que, a su vez sirven como base para la orientación y presupuestación de los recursos necesarios para desarrollarlas durante el año que transcurre. La estructura programática del PTA, está compuesta por:

- Una estructura en concordancia con el Plan de Trabajo Anual del propio Tecnológico Nacional de México (TecNM), instrumento adaptable a la evolución de las condiciones de los contextos interno y externo del Instituto para asegurar su vigencia y pertinencia, lo que permitirá realizar los ajustes necesarios sin perder su orientación estratégica.
- 3 ejes estratégicos que dan dirección y visión al modelo educativo, los cuales están alineados con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024 y corresponden a:
  - 1) Calidad educativa, cobertura, y formación integral.
  - 2) Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
  - 3) Efectividad organizacional.
- Adicionalmente se incluye 1 eje transversal, que junto con los 3 ejes estratégicos marcan el rumbo definitivo del Tecnológico Nacional de México en Celaya, y corresponde a: Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible. Es importante comentar, que el eje transversal presenta 6 líneas de acción, cada línea de acción desglosa 2 proyectos alineados a los objetivos estratégicos establecidos, siendo evaluados a través de 1 indicador por cada proyecto que establecen.
- 6 objetivos estratégicos, cada uno de los cuales representa el resultado específico que busca alcanzar el logro de la misión institucional.
- Cada objetivo estratégico cuenta con líneas de acción que orientan las actividades a desarrollar para el logro de éstos.
- Las líneas de acción a su vez contienen 84 indicadores en total, los cuales sirven como elementos de evaluación, al especificar el alcance anual esperado en cada uno de ellos.

Con base en la estructura mencionada, se conforman los proyectos mediante los cuales se gestionan los recursos del Programa Operativo Anual (POA) del TecNM en Celaya ante la instancia correspondiente.

Al término del ejercicio presupuestal, el cumplimiento o el alcance logrado en cada uno de los indicadores en los que participa el TecNM en Celaya, serán reportados en el Informe de Rendición de Cuentas (IRC) de cada período anual, especificando como se llevó a cabo el ejercicio de los recursos, así como las acciones que durante el año contribuyeron en la búsqueda del cumplimiento de nuestros objetivos.

La distribución de los elementos mencionados en la estructura programática del PTA 2024 se muestra a continuación en la tabla 1:

		OBJETIVO / LA	No. INDICADORES		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024		<b>1</b>	➔	<b>27</b>	
	LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 1	1.1		4	CANTIDAD DE INDICADORES CONTENIDOS EN LAS LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 1
		1.2		7	
		1.3		3	
		1.4		11	
		ET.1		2	
		<b>2</b>	➔	<b>7</b>	
	LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 2	2.2		4	CANTIDAD DE INDICADORES CONTENIDOS EN LAS LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 2
		2.4		1	
		ET.2		2	
		<b>3</b>	➔	<b>14</b>	
	LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 3	3.1		2	CANTIDAD DE INDICADORES CONTENIDOS EN LAS LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 3
		3.2		6	
		3.3		4	
		ET.3		2	
		<b>4</b>	➔	<b>12</b>	
	LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 4	4.1		5	CANTIDAD DE INDICADORES CONTENIDOS EN LAS LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 4
		4.2		4	
		4.3		1	
		ET.4		2	
		<b>5</b>	➔	<b>11</b>	
LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 5	5.1		5	CANTIDAD DE INDICADORES CONTENIDOS EN LAS LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 5	
	5.2		1		
	5.3		3		
	ET.5		2		
	<b>6</b>	➔	<b>13</b>		
LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 6	6.2		8	CANTIDAD DE INDICADORES CONTENIDOS EN LAS LÍNEAS ACCIÓN CORRESPONDIENTES AL OBJETIVO ESTRATÉGICO 6	
	6.4		3		
	ET.6		2		
		<b>TOTAL DE INDICADORES</b>		<b>84</b>	

Tabla 1. Estructura Programática del PTA 2024 del TecNM en Celaya

Así también, es importante observar la manera en la cual se encuentran distribuidos entre los distintas áreas y departamentos que conforman la estructura organizacional del TecNM en Celaya los 84 indicadores que servirán como elementos de evaluación a lo largo del año 2024, indicando su avance o el logro total de los mismos; de tal forma que tener en nuestro campo de visión la meta establecida para cada indicador servirá como directriz de los esfuerzos del Instituto en aras de contribuir al avance, logro y evolución de nuestro compromiso educativo.

La tabla 2 muestra el número de indicadores establecido en el PTA 2024 y la manera en que se encuentran distribuidos entre las distintas áreas y departamentos del Instituto:

DEPARTAMENTO O ÁREA RESPONSABLE		No. INDICADORES
DEPARTAMENTOS O ÁREAS MENCIONADOS EN EL PTA 2024 INSTITUCIONAL	Centro de Cómputo	1
	Centro de Información	1
	Departamento de Actividades Extraescolares	5
	Departamento de Comunicación y Difusión	6
	Departamento de Desarrollo Académico	8
	Departamento de Gestión Tecnológica y Vinculación	20
	Departamento de Planeación, Programación y Presupuestación	1
	Departamento de Recursos Financieros	1
	Departamento de Recursos Humanos	4
	Departamento de Recursos Materiales y Servicios	2
	Departamento de Servicios Escolares	2
	División de Estudios Profesionales	10
	División de Estudios de Posgrado e Investigación	12
	Subdirección Académica	3
	Subdirección de Planeación y Vinculación	8
<b>TOTAL DE INDICADORES EN EL PTA 2023:</b>		<b>84</b>

Tabla 2. Indicadores del PTA 2024 por área y departamento del TecNM en Celaya

Paralelamente, como parte de un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas, y en consecuencia del reflejo de un firme compromiso institucional, a continuación, la tabla 3 presenta la forma en que tanto los indicadores, así como los recursos solicitados para llevar a cabo las acciones destinadas a su obtención han sido distribuidos en las ramas directivas que conforman nuestra estructura organizacional, es decir, la Dirección y las Subdirecciones que la conforman.

Cabe señalar, que el ejercicio de los recursos será conducido en términos de los Lineamientos de Austeridad, Transparencia y Rendición de Cuentas del Tecnológico Nacional de México.

	ÁREA DIRECTIVA RESPONSABLE	No. INDICADORES	MONTO PRESUPUESTADO	PORCENTAJE DEL POA 2024
ÁREAS DIRECTIVAS MENCIONADOS EN EL PTA 2024 INSTITUCIONAL	Dirección	-	2,000,000.00	3.02 %
	Subdirección Académica	33	27,473,530.00	41.43 %
	Subdirección de Planeación y Vinculación	43	17,388,710.00	26.22 %
	Subdirección de Servicios Administrativos	8	19,451,600.00	29.33 %
	<b>TOTALES:</b>	<b>84</b>	<b>66,313,840.00</b>	<b>100 %</b>

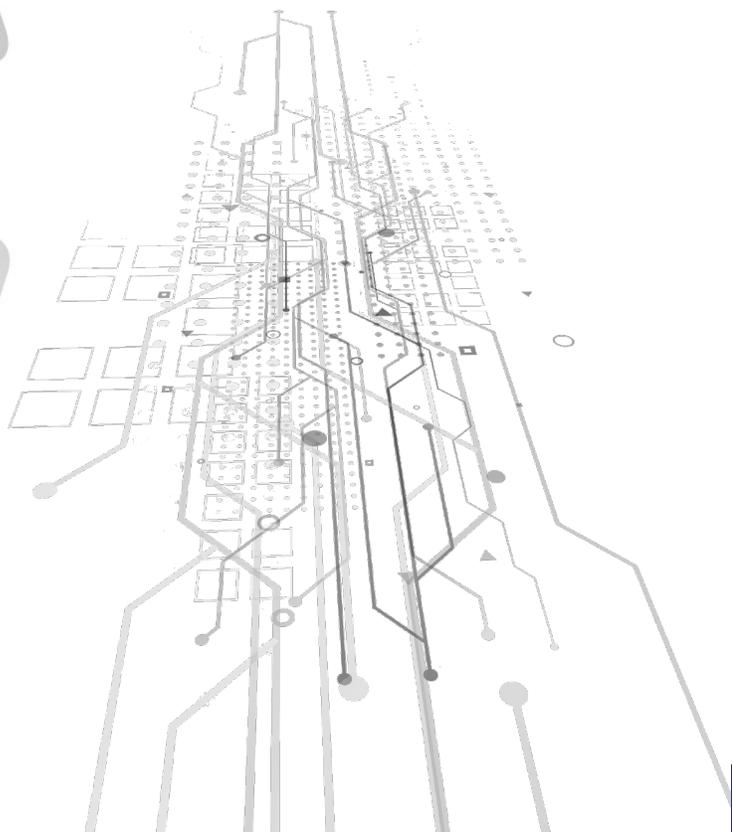
RESPONSABILIDAD POR ÁREA DIRECTIVA DEL TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO EN CELAYA

Tabla 3. Indicadores del PTA y recursos presupuestados en ellos en el POA 2024 por área directiva del TecNM en Celaya

En las páginas subsecuentes, se presenta de forma detallada el contenido del Programa de Trabajo Anual 2024 del TecNM en Celaya.



# **Proyectos, Indicadores y Acciones del PTA 2024**





**1.1.2 Autoevaluación de los programas educativos.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.1:** Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 2**

**INDICADOR:** Propuesta de evaluación elaborada.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Propuesta de evaluación elaborada.

**MÉTODO DE CÁLCULO:** Evaluación elaborada en el año 2024.

**META:** 1

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Implementar un programa de auto evaluación anual a los programas de estudio.

**1.1.3 Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.1:** Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**INDICADOR 3**

**INDICADOR:** Porcentaje de programas de licenciatura acreditados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Programa de licenciatura acreditado.

**MÉTODO DE CÁLCULO:**  $(\text{Número de programas de licenciatura acreditados en el año 2024} / \text{Total de programas de licenciatura evaluables en el año 2024}) * 100$ .

**META:** 63.64%

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Promover la acreditación Internacional de los programas de licenciatura.

**1.1.3 Incremento del número de programas acreditados o autoevaluados positivamente en el nivel licenciatura.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.1:** Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**INDICADOR 4**

**INDICADOR:** Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante de licenciatura inscrito.

**MÉTODO DE CÁLCULO:** (Número de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados en el año 2024/Matricula total de estudiantes de licenciatura en el año 2024)\*100.

**META:** 40.00%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la acreditación de todos los programas de licenciatura.

**1.1.4 Incremento del número de programas registrados en el Sistema Nacional de Posgrados (SNP) del CONAHCyT.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.1:** Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre del jefe de departamento:** Francisco Javier Pérez Pinal

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 5**

**INDICADOR:** Porcentaje de programas de posgrado registrados en el SNP.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Programa de posgrado registrado.

**MÉTODO DE CÁLCULO:**  $(\text{Programas de posgrado en el SNP en el año 2024} / \text{Total de programas de posgrado en el año 2024}) * 100$ .

**META:** 53.85%

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Realizar la autoevaluación de los programas de posgrado para subsanar áreas de oportunidad.

**1.2.1 Fortalecimiento e incremento de la planta académica.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Teodoro Villalobos Salinas  
**Subdirección:** de Servicios Administrativos  
**Nombre de la jefa de departamento:** Oyuky María León León  
**Departamento al que pertenece:** Recursos Humanos

**INDICADOR 8**

**INDICADOR:** Número de Académicos con plaza (Licenciatura).  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Personal académico.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente de nivel licenciatura del TecNM en el año 2024.  
**META:** 70  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Gestionar la asignación de plazas.

**1.2.2 Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez  
**Subdirección:** Académica  
**Nombre de la jefa de departamento:** María del Rocio Barrera Hernández  
**Departamento al que pertenece:** Desarrollo Académico

**INDICADOR 10**

**INDICADOR:** Número de académicos participantes en cursos de formación (Licenciatura).  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico participante.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de académicos participantes en cursos de formación docente en el año 2024.  
**META:** 180  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la Capacitación en Formación Docente.

**1.2.2 Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez  
**Subdirección:** Académica  
**Nombre de la jefa de departamento:** María del Rocío Barrera Hernández  
**Departamento al que pertenece:** Desarrollo Académico

**INDICADOR 11**

**INDICADOR:** Número de académicos participantes en cursos de actualización (Licenciatura).  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico participante.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de académicos participantes en cursos de actualización profesional en el año 2024.  
**META:** 135  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la Capacitación en Actualización Profesional.

**1.2.3 Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez  
**Subdirección:** Académica  
**Nombre del jefe de departamento:** Francisco Javier Pérez Pinal  
**Departamento al que pertenece:** División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 15**

**INDICADOR:** Número de académicos con grado de Maestría.  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico con Maestría.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de académicos con grado Maestría en el año 2024.  
**META:** 123  
**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Implementar acciones para fomentar el crecimiento en el nivel de estudios en los docentes (Maestría).

**1.2.3 Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez  
**Subdirección:** Académica  
**Nombre del jefe de departamento:** Francisco Javier Pérez Pinal  
**Departamento al que pertenece:** División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 16**

**INDICADOR:** Número de académicos con grado de doctorado.  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico con doctorado.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de académicos con grado de doctorado en el año 2024.  
**META:** 81  
**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Implementar acciones para fomentar el crecimiento en el nivel de estudios en los docentes (Doctorado).

**1.2.4 Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez  
**Subdirección:** Académica  
**Nombre del jefe de departamento:** Francisco Javier Pérez Pinal  
**Departamento al que pertenece:** División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 17**

**INDICADOR:** Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente.  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico con perfil deseable.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de académicos con perfil deseable en el año 2024.  
**META:** 80  
**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de los docentes en la convocatoria para obtener el reconocimiento PRODEP.

**1.2.5 Actualización de la planta académica en competencias digitales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.  
**LINEA DE ACCIÓN 1.2:** Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez  
**Subdirección:** Académica  
**Nombre de la jefa de departamento:** María del Rocio Barrera Hernández  
**Departamento al que pertenece:** Desarrollo Académico

**INDICADOR 18**

**INDICADOR:** Número de académicos con competencias digitales (Licenciatura).  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico con competencias digitales.  
**MÉTODO DE CÁLCULO:** Número de académicos de nivel licenciatura con competencias digitales en el año 2024.  
**META:** 50  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de los docentes en Capacitación en Competencias Digitales.

**1.3.1 Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.3:** Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** María del Rocío Barrera Hernández

**Departamento al que pertenece:** Desarrollo Académico

**INDICADOR 20**

**INDICADOR:** Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico formado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de académicos de nivel licenciatura que acreditan el DREAVA en el año 2024.

**META:** 10

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de los docentes en Capacitación en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje.

**1.3.2 Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.3:** Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Teodoro Villalobos Salinas

**Subdirección:** de Servicios Administrativos

**Nombre de la jefa de departamento:** Oyuky María León León

**Departamento al que pertenece:** Recursos Humanos

**INDICADOR 22**

**INDICADOR:** Número personal de apoyo y asistencia a la educación que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia.

**UNIDAD DE MEDIDA:** PAAE capacitado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de personal de apoyo y asistencia a la educación capacitados en el año 2024.

**META:** 150

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la Capacitación del personal de apoyo y asistencia a la educación.

**1.3.2 Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.3:** Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Teodoro Villalobos Salinas

**Subdirección:** de Servicios Administrativos

**Nombre de la jefa de departamento:** Oyuky María León León

**Departamento al que pertenece:** Recursos Humanos

**INDICADOR 23**

**INDICADOR:** Número de directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Personal directivo capacitado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de personal directivo capacitado en el año 2024.

**META** 29

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la Capacitación del personal directivo.

**1.4.1 Posicionamiento del TecNM en las clasificadoras académicas mundiales (Rankings).**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 25**

**INDICADOR:** Posición que ocupa el TecNM en las clasificadoras internacionales (Rankings).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Posición en las clasificadoras internacionales (Rankings).

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Posicionamiento del TecNM de acuerdo a las clasificadoras internacionales (Rankings) en el año 2024.

**META:** 1

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Adoptar un modelo de alto desempeño orientado al posicionamiento de la institución en el ranking internacional.

**1.4.2 Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 26**

**INDICADOR:** Académicos participantes en convocatorias en materia académica (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de académicos participantes en convocatorias en materia académica en el año 2024.

**META:** 50

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Fomentar la participación de docentes de Licenciatura en convocatorias académicas.

**1.4.2 Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 28**

**INDICADOR:** Estudiantes participantes en convocatorias en materia académica (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de estudiantes de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia académica en el año 2024.

**META:** 150

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Fomentar la participación de estudiantes de Licenciatura en convocatorias académicas.

**1.4.2 Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre del jefe de departamento:** Francisco Javier Pérez Pinal

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 30**

**INDICADOR:** Académicos participantes en convocatorias en materia de investigación (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de académicos de nivel licenciatura participantes en convocatorias en materia de investigación en el año 2024.

**META:** 60

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Fomentar la participación de docentes de Licenciatura en convocatorias de investigación.

**1.4.2 Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 32**

**INDICADOR:** Estudiantes participantes en convocatorias en materia de investigación (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de estudiantes de licenciatura participantes en convocatorias en materia de investigación en el año 2024.

**META:** 55

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Fomentar la participación de estudiantes de Licenciatura en convocatorias de investigación.

**1.4.3 Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 34**

**INDICADOR:** Porcentaje de académicos con habilidad de comunicación en una segunda lengua.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico bilingüe.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:**  $(\text{Número de académicos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2024} / \text{Número total de académicos en el año 2024}) * 100$ .

**META:** 25.09%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de docentes en programas de formación en segunda lengua.

**1.4.3 Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 35**

**INDICADOR:** Porcentaje de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Alumno bilingüe.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Número de alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año 2024/Número total de alumnos en el año 2024)\*100.

**META:** 40%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de estudiantes en programas de formación en segunda lengua.

**1.4.4 Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 36**

**INDICADOR:** Número de académicos que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Académico participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de académicos que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año 2024.

**META:** 6

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de académicos de Licenciatura en programas de movilidad nacional e internacional.

**1.4.4 Movilidad de académicos y estudiantes a nivel nacional e internacional.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 38**

**INDICADOR:** Número de estudiantes que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de estudiantes de nivel licenciatura que participan en programas de intercambio académico nacional e internacional en el año 2024.

**META:** 24

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de estudiantes de Licenciatura en programas de movilidad nacional e internacional.

**1.4.5 Incremento de los planes y programas de estudio impartidos en una segunda lengua.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 40**

**INDICADOR:** Número de asignaturas impartidas en una segunda lengua (Licenciatura).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Asignatura, plan o programa académico impartido.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de asignaturas de nivel licenciatura impartidas en una segunda lengua en el año 2024.

**META:** 1

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Implementar un programa de formación bilingüe para docentes de Licenciatura.

**1.4.5 Incremento de los planes y programas de estudio impartidos en una segunda lengua.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN 1.4:** Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre del jefe de departamento:** Francisco Javier Pérez Pinal

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 42**

**INDICADOR:** Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua (Posgrado).

**UNIDAD DE MEDIDA:** Asignatura impartida.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de asignaturas de posgrado impartidas en una segunda lengua en el año 2024.

**META:** 2

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Implementar un programa de formación bilingüe para docentes de Posgrado.

**ET.1.1 Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.**

**EJE TRANSVERSAL:** Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN ET.1:** Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Ana Lilia Ortiz Calderón

**Departamento al que pertenece:** Comunicación y Difusión

**INDICADOR 44**

**INDICADOR:** Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron campañas de concientización y promoción de la bioética.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Instituto tecnológico y centro con campaña implementada.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Institutos tecnológicos y centros que implementaron campañas de concientización y promoción de la bioética entre la comunidad en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Establecer una campaña de concientización permanente en cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.

**ET.1.2 Integración en los planes y programas de estudio de elementos con orientación hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.**

**EJE TRANSVERSAL:** Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

**OBJETIVO 1:** Fortalecer la calidad de la oferta educativa.

**LINEA DE ACCIÓN ET.1:** Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** Paloma Teresita Gutiérrez Rosas

**Departamento al que pertenece:** División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 45**

**INDICADOR:** Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Programa académico con temas de desarrollo sustentable e inclusión.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año 2024/Total de programas académicos en el año 2024)\*100.

**META:** 90.91%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Establecer un programa para la integración en los planes y programas de estudio de temas relacionados con el desarrollo sustentable y la inclusión.

**2.2.1 Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 2:** Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.  
**LINEA DE ACCIÓN 2.2:** Incrementar la atención a la demanda.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Griselda Leticia Hernández Abarca  
**Departamento al que pertenece:** Servicios Escolares

**INDICADOR 2**

**INDICADOR:** Número de estudiantes beneficiados con una beca (Licenciatura).  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante becado.  
**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de estudiantes de nivel licenciatura beneficiados con beca en el año 2024.  
**META:** 1,200  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

- Incrementar la difusión, inscripción y seguimiento en convocatorias de becas locales, estatales y federales.

### 2.2.3 Incremento de la matrícula de posgrado.

<b>EJE ESTRATÉGICO 1:</b>	Calidad educativa, cobertura y formación integral.
<b>OBJETIVO 2:</b>	Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
<b>LINEA DE ACCIÓN 2.2:</b>	Incrementar la atención a la demanda.

#### RESPONSABLES DEL PROYECTO

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Francisco Javier Pérez Pinal
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios de Posgrado e Investigación

#### INDICADOR 5

<b>INDICADOR:</b>	Tasa de variación de la matrícula de posgrado.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Estudiante de posgrado inscrito.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	$[(\text{Matrícula de posgrado a alcanzar en el año 2024} / \text{Matrícula de posgrado en el año 2023}) - 1] * 100.$
<b>META:</b>	4.96%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

#### ACCIÓN

1. Promover los programas de posgrado a nivel nacional e internacional.

**2.2.5 Fortalecimiento de los programas de tutorías.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 2:** Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

**LINEA DE ACCIÓN 2.2:** Incrementar la atención a la demanda.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**Nombre de la jefa de departamento:** María del Rocío Barrera Hernández

**Departamento al que pertenece:** Desarrollo Académico

**INDICADOR 7**

**INDICADOR:** Número de tutores formados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Tutor formado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Personal académico formados como tutores en el año 2024.

**META:** 22

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Contar con tutores formados para ofrecer orientación a los estudiantes a fin de reducir la deserción.

**2.2.6 Mejora de la eficiencia terminal.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.  
**OBJETIVO 2:** Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.  
**LINEA DE ACCIÓN 2.2:** Incrementar la atención a la demanda.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Griselda Leticia Hernández Abarca  
**Departamento al que pertenece:** Servicios Escolares

**INDICADOR 8**

**INDICADOR:** Índice de eficiencia terminal de licenciatura.  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiantes de licenciatura egresados.  
**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año 2024/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año 2019)\*100.  
**META:** 19.23%  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Fortelecer los programas educativos, además de la tutoría y asesoría académicas para evitar rezago educativo.

**2.4.1 Fortalecimiento de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 2:** Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

**LINEA DE ACCIÓN 2.4:** Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos tecnológicos y centros.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Gilberto González Gómez

**Subdirección:** Académica

**INDICADOR 13**

**INDICADOR:** Porcentaje de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros modernizados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Talleres y laboratorios modernizados.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Número talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros modernizados en el año 2024/Total de talleres y laboratorios de los institutos tecnológicos y centros en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Implementar un programa para equipamiento de talleres y laboratorios del instituto.

**ET.2.1 Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del TecNM.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 2:</b>	Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET. 2:</b>	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Paloma Teresita Gutiérrez Rosas
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 16**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con el programa de equidad y justicia social implementado.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Programa implementado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Número de institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad y justicia social en el año 2024/Total de institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Contar con un programa a través del cual se promueva la igualdad de oportunidades para todos los estudiantes atendiendo sus necesidades dentro del sistema educativo.

**ET.2.2 Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables y en regiones de alta marginación.**

**EJE TRANSVERSAL:** Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

**OBJETIVO 2:** Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.

**LINEA DE ACCIÓN ET. 2:** Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Teodoro Villalobos Salinas

**Subdirección:** de Servicios Administrativos

**Nombre del jefe de departamento:** Alejandro Guerrero Barrón

**Departamento al que pertenece:** Recursos Materiales y Servicios

**INDICADOR 17**

**INDICADOR:** Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Instituto Tecnológico acondicionado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Institutos tecnológicos y centros con espacios adaptados exprofeso en el año 2024/Total de espacios susceptibles de ser adaptados en los institutos y centro en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Mantener en condiciones operables la accesibilidad en aulas, talleres, laboratorios e instalaciones en general para grupos vulnerables del TecNM en Celaya.

### 3.1.1 Atención de primer nivel o de prevención.

<b>EJE ESTRATÉGICO 1:</b>	Calidad educativa, cobertura y formación integral.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN 3.1:</b>	Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico-corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.

#### RESPONSABLES DEL PROYECTO

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	María del Rocio Barrera Hernández
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Desarrollo Académico

#### INDICADOR 1

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de la matrícula de nuevo ingreso que participa en alguno de los programas de primer nivel de atención.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Estudiante de nuevo ingreso participante en alguno de los programas de primer nivel de atención.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Total de estudiantes de nuevo ingreso que participan en alguno de los programas de primer nivel de atención en el año 2024/Matrícula total de estudiantes de nuevo ingreso en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

#### ACCIÓN

- Promover la participación de los estudiantes en programas académicos y de prevención de salud física y emocional.

### 3.1.2 Atención de segundo nivel o de competencia y exhibición.

<b>EJE ESTRATÉGICO 1:</b>	Calidad educativa, cobertura y formación integral.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN 3.1:</b>	Contribuir al desarrollo humano de los estudiantes en las esferas físico- corporal, social, emocional e intelectual cognitivo.

#### RESPONSABLES DEL PROYECTO

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Miguel Ángel Melchor Navarro
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Actividades Extraescolares

#### INDICADOR 2

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de la matrícula de los semestres 2 a 12 que participa en alguno de los equipos y grupos representativos o en alguno de los clubes cívico, cultural y deportivo.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Estudiante de los semestres 2 a 12 participante en alguno de los programas de segundo nivel de atención.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Total de estudiantes de los semestres 2 a 12 que participan en alguno de los grupos o equipos representativos del segundo nivel de atención en el año 2024/Matrícula total de estudiantes de los semestres 2 a 12 en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	16%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

#### ACCIÓN

1. Promover la participación de los estudiantes en programas académicos, grupos representativos, deportivos y culturales.

**3.2.1 Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de compromiso cívico, culturales-artísticas, deportivas y recreativas.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.2:** Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Teodoro Villalobos Salinas

**Subdirección:** de Servicios Administrativos

**Nombre del jefe de departamento:** Alejandro Guerrero Barrón

**Departamento al que pertenece:** Recursos Materiales y Servicios

**INDICADOR 3**

**INDICADOR:** Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y deportivas rehabilitados para su uso

**UNIDAD DE MEDIDA:** Espacios rehabilitados.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Número espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas renovadas en el año 2024/Total de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas existentes en el año 2024)\*100

**META:** 20%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Dar mantenimiento a las instalaciones para actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas.

**3.2.2 Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades del compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.2:** Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre del jefe de departamento:** Miguel Ángel Melchor Navarro

**Departamento al que pertenece:** Actividades Extraescolares

**INDICADOR 4**

**INDICADOR:** Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Promotor cultural, cívico y/o deportivo incorporado y/o formado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año 2024.

**META:** 10

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la incorporación y actualización de los promotores con instituciones deportivas, culturales y cívicas.

**3.2.3 Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 1:</b>	Calidad educativa, cobertura y formación integral.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN 3.2:</b>	Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Miguel Ángel Melchor Navarro
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Actividades Extraescolares

**INDICADOR 5**

<b>INDICADOR:</b>	Número de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Eventos realizados.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año 2024.
<b>META:</b>	40
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Organización y participación en eventos culturales, cívicos y deportivos dentro y fuera de la Institución.

**3.2.4 Difusión y preservación del patrimonio artístico-cultural y la memoria histórica del Tecnológico Nacional de México.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.2:** Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Rosa Inés Yerena Yerena

**Departamento al que pertenece:** Centro de Información

**INDICADOR 6**

**INDICADOR:** Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Proyecto implementado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Mantener el proyecto de preservación del patrimonio artístico, cultural e histórico del TecNM en Celaya.

**3.2.5 Atención de tercer nivel o de especialización.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.2:** Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre del jefe de departamento:** Miguel Ángel Melchor Navarro

**Departamento al que pertenece:** Actividades Extraescolares

**INDICADOR 7**

**INDICADOR:** Número de estudiantes detectados y canalizados a las instancias correspondientes para el fortalecimiento de sus habilidades.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante detectado y canalizado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de estudiantes detectados y canalizados en el año 2024.

**META:** 10

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Incrementar la detección y canalización de talentos deportivos y artísticos.

**3.2.6 Fuentes alternas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades, de compromiso cívico, culturales-artísticas y deportivas.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 1:</b>	Calidad educativa, cobertura y formación integral.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN 3.2:</b>	Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Miguel Ángel Melchor Navarro
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Actividades Extraescolares

**INDICADOR 8**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos, locales, nacionales e internacionales.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Proyecto implementado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementan proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la materia en el año 2024/Total de institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Promover la firma de convenios y alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas para apoyar a los selectivos.

**3.3.1 Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 1:</b>	Calidad educativa, cobertura y formación integral.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN 3.3:</b>	Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Teodoro Villalobos Salinas
<b>Subdirección:</b>	de Servicios Administrativos
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Oyuky María León León
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Recursos Humanos

**INDICADOR 9**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Instituto tecnológico o centro con comisión instalada y en operación.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Seguimiento a la función de la comisión mixta y la implementación de estrategias de seguridad e higiene.

**3.3.2 Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.3:** Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 10**

**INDICADOR:** Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante de servicio social.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en el año 2024.

**META:** 700

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la generación de convenios con instituciones públicas y gobiernos locales.

**3.3.2 Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.3:** Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 11**

**INDICADOR:** Número de comunidades beneficiadas por el servicio social.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Comunidad beneficiada.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año 2024.

**META:** 5

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Ofertar Proyectos de Servicio Social en Comunidades.

**3.3.2 Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales y/o nacionales prioritarios.**

**EJE ESTRATÉGICO 1:** Calidad educativa, cobertura y formación integral.

**OBJETIVO 3:** Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.

**LINEA DE ACCIÓN 3.3:** Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 12**

**INDICADOR:** Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Persona beneficiada.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social en el año 2024.

**META:** 1000

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Medir el impacto de los proyectos de Servicio Social en las comunidades y dependencias.

**ET.3.1 Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.3:</b>	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Ana Lilia Ortíz Calderón
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Comunicación y Difusión

**INDICADOR 13**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Instituto tecnológico o centro con programa implementado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en el año 2024/Total de institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Diseñar e implementar un programa de inclusión Institucional.

**ET.3.2 Difusión del código de conducta del TecNM entre su comunidad.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 3:</b>	Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.3:</b>	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no discriminación, la inclusión y el desarrollo sostenible y sustentable.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Ana Lilia Ortiz Calderón
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Comunicación y Difusión

**INDICADOR 14**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Instituto tecnológico o centro con código de conducta difundido.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Implementar un programa de difusión del código de ética y conducta del TecNM.

**4.1.1 Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.1:</b>	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Francisco Javier Pérez Pinal
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 1**

<b>INDICADOR:</b>	Tasa de variación de académicos registrados en el SNII.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Académico registrado en el SNII.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	$[(\text{Académicos registrados en el SNII en el año 2024} / \text{Académicos registrados en el SNII en al año 2023}) - 1] * 100$
<b>META:</b>	5%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

- Incrementar entre los académicos la participación en las convocatorias para obtener el resgistro en el SNII.

**4.1.1 Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.1:</b>	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Francisco Javier Pérez Pinal
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 2**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de académicos registrados en el SNII que incrementan de nivel.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Académico en el SNII con nivel incrementado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Número de académicos registrados en el SNII que incrementan de nivel en el año 2024/Total de académicos registrados en el SNII en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	5%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

- Incrementar entre los académicos la participación en las convocatorias para obtener el resgistro en el SNII.

**4.1.2 Impulso a la conformación, el desarrollo y consolidación de Cuerpos Académicos.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.1:</b>	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Francisco Javier Pérez Pinal
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 3**

<b>INDICADOR:</b>	Número de cuerpos académicos conformados y en operación.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Cuerpos académicos en operación.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año 2024.
<b>META:</b>	25
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Impulsar la creación de nuevos cuerpos académicos y promover la consolidación de los existentes.

**4.1.3 Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.1:</b>	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 4**

<b>INDICADOR:</b>	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en operación.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Grupos de trabajo interdisciplinario en operación.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año 2024.
<b>META:</b>	5
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Formalizar los vínculos interdisciplinarios e interinstitucionales nacionales e internacionales para propiciar la formación de grupos de trabajo.

**4.1.4 Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.1:</b>	Impulsar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Paloma Teresita Gutiérrez Rosas
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios Profesionales

**INDICADOR 5**

<b>INDICADOR:</b>	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Estudiante de licenciatura participante.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año 2024.
<b>META:</b>	100
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Incorporación de estudiantes de licenciatura a la investigación.

**4.2.1 Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.2:</b>	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Francisco Javier Pérez Pinal
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 6**

<b>INDICADOR:</b>	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Proyecto de investigación financiado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año 2024.
<b>META:</b>	35
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover las diferentes fuentes de financiamiento para el desarrollo de proyectos de investigación.

#### 4.2.2 Alianzas para el desarrollo.

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.2:</b>	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

#### RESPONSABLES DEL PROYECTO

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

#### INDICADOR 7

<b>INDICADOR:</b>	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Alianza realizada.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año 2024.
<b>META:</b>	2
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

#### ACCIÓN

1. Promover y detectar áreas de oportunidad para la vinculación con los diferentes sectores regionales.

**4.2.3 Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.2:</b>	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	Francisco Javier Pérez Pinal
<b>Departamento al que pertenece:</b>	División de Estudios de Posgrado e Investigación

**INDICADOR 9**

<b>INDICADOR:</b>	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica (Posgrado).
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Académico participante.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de académicos de posgrado que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año 2024.
<b>META:</b>	15
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Formalizar la incorporación de profesores a redes científicas y tecnológicas.

**4.2.5 Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas nacionales e internacionales indexadas.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN 4.2:</b>	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	María del Rocio Barrera Hernández
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Desarrollo Académico

**INDICADOR 11**

<b>INDICADOR:</b>	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Artículo de investigación publicado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales como parte del TecNM en el año 2024.
<b>META:</b>	20
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIONES**

1. Publicación de los resultados de los proyectos de investigación (artículos indexados).

**4.3.1 Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 4:** Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

**LÍNEA DE ACCIÓN 4.3:** Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz

**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 12**

**INDICADOR:** Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Convenio realizado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año 2024.

**META:** 1

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Establecer vínculos interinstitucionales para el aprovechamiento de la infraestructura experimental.

**ET.4.1 Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 4:</b>	Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.4:</b>	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	Gilberto González Gómez
<b>Subdirección:</b>	Académica
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	María del Rocio Barrera Hernández
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Desarrollo Académico

**INDICADOR 15**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Proyecto de investigación focalizado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo sustentable en el año 2024/Número de proyectos de investigación financiados en el año 2024)*100
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover entre los académicos el desarrollo de proyectos de investigación orientados hacia la inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.

**ET.4.2 Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género.**

**EJE TRANSVERSAL:** Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.

**OBJETIVO 4:** Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.

**LINEA DE ACCIÓN ET.4:** Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**INDICADOR 16**

**INDICADOR:** Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Acción implementada.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año 2024.

**META:** 1

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Implementar un programa institucional relacionado con la equidad de género.

**5.1.1 Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los institutos tecnológicos.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 5:** Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

**LINEA DE ACCIÓN 5.1:** Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz  
**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 1**

**INDICADOR:** Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Instituto tecnológico o centros que cuenta con Consejo de Vinculación en operación.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Trimestral

**ACCIÓN**

1. Propiciar la realización de reuniones trimestrales con el Consejo de Vinculación del TECNM en Celaya.

**5.1.3 Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 5:</b>	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
<b>LINEA DE ACCIÓN 5.1:</b>	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 3**

<b>INDICADOR:</b>	Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Convenio de vinculación intraTecNM vigente.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año 2024.
<b>META:</b>	15
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la firma de convenios con otros institutos y centros del TecNM.

**5.1.4 Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales que contribuyan a la solución de problemas regionales y nacionales.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 5:** Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

**LINEA DE ACCIÓN 5.1:** Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz  
**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 4**

**INDICADOR:** Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Convenio de vinculación vigente.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes en el año 2024.

**META:** 15

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la firma de convenios con otras IES a nivel regional, nacional e internacional.

**5.1.5 Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas y grandes empresas como medios de desarrollo, competitividad, sustentabilidad y generación de recursos.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 5:** Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

**LINEA DE ACCIÓN 5.1:** Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz  
**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 5**

**INDICADOR:** Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Convenio o contrato de vinculación vigente.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año 2024.

**META:** 300

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Gestionar convenios con los sectores públicos, social y privado para impulsar la oferta de servicio externo.

**5.1.6 Incremento en el número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 5:** Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

**LINEA DE ACCIÓN 5.1:** Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz  
**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 6**

**INDICADOR:** Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Estudiante participante.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de estudiantes que participan en proyectos de vinculación con los sectores público, social y privado en el año 2024.

**META:** 950

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la participación de estudiantes en proyectos de vinculación: servicio social, residencias profesionales, estancias, proyectos de investigación y otros.

**5.2.1 Promoción de la protección de la propiedad intelectual.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 5:</b>	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
<b>LINEA DE ACCIÓN 5.2:</b>	Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 9**

<b>INDICADOR:</b>	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Convenio o contrato realizado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados en el año 2024.
<b>META:</b>	2
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover el registro de propiedad intelectual e industrial y apoyar su gestión.

**5.3.1 Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 5:** Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

**LINEA DE ACCIÓN 5.3:** Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz  
**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 10**

**INDICADOR:** Número de empresas incubadas.  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Empresa incubada.  
**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de empresas incubadas en el año 2024.  
**META:** 10  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover de forma intensiva la incubación de empresas.

**5.3.1 Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.**

**EJE ESTRATÉGICO 2:** Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.

**OBJETIVO 5:** Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.

**LINEA DE ACCIÓN 5.3:** Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez  
**Subdirección:** de Planeación y Vinculación  
**Nombre de la jefa de departamento:** Eréndira Bustos Elizarraraz  
**Departamento al que pertenece:** Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 11**

**INDICADOR:** Número de empresas de base tecnológica creadas.  
**UNIDAD DE MEDIDA:** Empresa de base tecnológica creada.  
**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de empresas de base tecnológica creadas en el año 2024.  
**TEMA:** 8  
**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la generación de proyectos de base tecnológica con fines de creación de empresas.

**5.3.2 Vinculación del TecNM a través de sus egresados.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 2:</b>	Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.
<b>OBJETIVO 5:</b>	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
<b>LINEA DE ACCIÓN 5.3:</b>	Desarrollo del talento emprendedor y la creación de empresas de base tecnológica.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 12**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso (Licenciatura).
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Egresado incorporado al mercado laboral.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Número de egresados de nivel licenciatura incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso/Total de egresados de nivel licenciatura en el año)*100.
<b>META:</b>	90%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Incrementar las acciones de contacto y seguimiento a egresados.

**ET.5.1 Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y sustentabilidad.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 5:</b>	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.5:</b>	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 14**

<b>INDICADOR:</b>	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque en innovación y sustentabilidad.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Proyecto de emprendimiento focalizado.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad en el año 2024.
<b>META:</b>	30
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la generación de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad.

**ET.5.2 Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 5:</b>	Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.5:</b>	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Eréndira Bustos Elizarraraz
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Gestión Tecnológica y Vinculación

**INDICADOR 15**

<b>INDICADOR:</b>	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Estudiante de servicio social participante.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año 2024.
<b>TEMA:</b>	15
<b>PERIODICIDAD:</b>	Semestral

**ACCIÓN**

1. Identificar y promover programas de servicio social que impacten en condiciones de inclusión e igualdad.

**6.2.1 Mejora de los procesos de planeación democrática en el TecNM.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.2:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>Planeación y Vinculación</b>
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	<b>Ana Lilia Ortiz Calderón</b>
<b>Departamento al que pertenece:</b>	<b>Comunicación y Difusión</b>

**INDICADOR 5**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Programa de trabajo elaborado.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros que elaboraron su programa de trabajo de forma inclusiva y democrática en el año 2023/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

**ACCIÓN**

- 1. Propiciar la participación del personal directivo, académicos, administrativos, personal de apoyo a la docencia y estudiantes en un programa de equidad e inclusión en el TecNM en Celaya.**

### 6.2.2 Implementación de una estrategia institucional de comunicación.

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.2:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.</b>

#### RESPONSABLES DEL PROYECTO

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>Planeación y Vinculación</b>
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	<b>Ana Lilia Ortiz Calderón</b>
<b>Departamento al que pertenece:</b>	<b>Comunicación y Difusión</b>

#### INDICADOR 6

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional de comunicación.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Estrategia implementada.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional de comunicación en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

#### ACCIÓN

1. Implementar una estrategia de comunicacion institucional.

**6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros.**

**EJE ESTRATÉGICO 3:** Efectividad Organizacional

**OBJETIVO 6:** Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

**LINEA DE ACCIÓN 6.2:** Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Claudia Iveth Cancino de la Fuente

**Departamento al que Pertenece:** Calidad (RD SGC)

**INDICADORES 7**

**INDICADOR:** Porcentaje de institutos centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Instituto tecnológico y centro verificado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la calidad en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Promover y mantener la certificación de Sistema de Gestión de la Calidad.

**6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.2:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>de Planeación y Vinculación</b>
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	<b>Claudia Iveth Cancino de la Fuente</b>
<b>Departamento al que Pertenece:</b>	<b>Calidad (RD SGC)</b>

**INDICADOR 8**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Instituto tecnológico y centro verificado.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la calidad en el año 2024/Total de institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Semestral</b>

**ACCIÓN**

- Promover la certificación en Gestión Ambiental.**

**6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros.**

**EJE ESTRATÉGICO 3:** Efectividad Organizacional

**OBJETIVO 6:** Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

**LINEA DE ACCIÓN 6.2:** Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre de la subdirectora:** Martha Estrada Sánchez

**Subdirección:** de Planeación y Vinculación

**Nombre de la jefa de departamento:** Claudia Iveth Cancino de la Fuente

**Departamento al que Pertenece:** Calidad (RD SGC)

**INDICADOR 9**

**INDICADOR:** Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Instituto tecnológico y centro verificado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** (Institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la energía en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)\*100.

**META:** 100%

**PERIODICIDAD:** Semestral

**ACCIÓN**

1. Promover la certificación en Sistemas de Gestión de la Energía.

**6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.2:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>de Planeación y Vinculación</b>
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	<b>Claudia Iveth Cancino de la Fuente</b>
<b>Departamento al que Pertenece:</b>	<b>Calidad (RD SGC)</b>

**INDICADOR 10**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Instituto tecnológico y centro verificado.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros certificados en el modelo de equidad de género en el año 2024/Total de institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

**ACCIÓN**

- 1. Implementar estrategias para conservar la certificación en el Modelo de equidad de género.**

**6.2.3 Consolidación de los sistemas de gestión de la calidad, ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.2:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>de Planeación y Vinculación</b>
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	<b>Claudia Iveth Cancino de la Fuente</b>
<b>Departamento al que Pertenece:</b>	<b>Calidad (RD SGC)</b>

**INDICADOR 11**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo certificado.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Instituto tecnológico y centro certificado.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

**ACCIÓN**

- Promover la certificación en el Sistema de Gestión para la Salud y Seguridad en el Trabajo.**

**6.2.4 Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.**

**EJE ESTRATÉGICO 3:** Efectividad Organizacional

**OBJETIVO 6:** Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.

**LINEA DE ACCIÓN 6.2:** Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

**Nombre del subdirector:** Teodoro Villalobos Salinas

**Subdirección:** de Servicios Administrativos

**Nombre del jefe de departamento:** Oscar Grimaldo Aguayo

**Departamento al que Pertenece:** Centro de Cómputo

**INDICADOR 13**

**INDICADOR:** Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados.

**UNIDAD DE MEDIDA:** Sistema de información creado, integrado y/o actualizado.

**MEDIO DE VERIFICACIÓN:** Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados en el año 2024.

**META:** 1

**PERIODICIDAD:** Anual

**ACCIÓN**

1. Consolidar el sistema informático para el sistema integral de información.

**6.4.1 Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.4:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>de Planeación y Vinculación</b>

**INDICADOR 17**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Comité de Ética en operación.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

**ACCIÓN**

- 1. Dar atención a los casos presentados ante el Comité de Ética y previsión de conflictos de interés y mantener la difusión para evitar futuros conflictos.**

**6.4.2 Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.4:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre del subdirector:</b>	<b>Teodoro Villalobos Salinas</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>de Servicios Administrativos</b>
<b>Nombre del jefe de departamento:</b>	<b>Daniel Cerritos Jasso</b>
<b>Departamento al que Pertenece:</b>	<b>Recursos Financieros</b>

**INDICADOR 18**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Programa implementado.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

**ACCIÓN**

- Promover las estrategias propuestas por el comité de austeridad.**

**6.4.3 Consolidación de la cultura de rendición de cuentas y de acceso a la información pública en los institutos tecnológicos y centros.**

<b>EJE ESTRATÉGICO 3:</b>	<b>Efectividad Organizacional</b>
<b>OBJETIVO 6:</b>	<b>Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.</b>
<b>LINEA DE ACCIÓN 6.4:</b>	<b>Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.</b>

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	<b>Martha Estrada Sánchez</b>
<b>Subdirección:</b>	<b>de Planeación y Vinculación</b>
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	<b>Carina Razo Guerrero</b>
<b>Departamento al que Pertenece:</b>	<b>Planeación, Programación y Presupuestación</b>

**INDICADOR 19**

<b>INDICADOR:</b>	<b>Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado.</b>
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	<b>Instituto tecnológico y centro con informe de rendición de cuentas presentado.</b>
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	<b>(Institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado en el año 2024/Total de institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.</b>
<b>META:</b>	<b>100%</b>
<b>PERIODICIDAD:</b>	<b>Anual</b>

**ACCIONES**

1. Elaborar y entregar el informe de rendición de cuentas en tiempo y forma.

**ET.6.1 Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 6:</b>	Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.6:</b>	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	Planeación y Vinculación
<b>Nombre de la jefa de departamento:</b>	Ana Lilia Ortiz Calderón
<b>Departamento al que pertenece:</b>	Comunicación y Difusión

**INDICADOR 21**

<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Instituto tecnológico y centro con programa en operación.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Implementar estrategias para promover y mantener el programa 100 % libre de plásticos de un solo uso.

**ET.6.2 Ahorro y utilización de energías alternas y renovables, así como el cuidado del medio ambiente.**

<b>EJE TRANSVERSAL:</b>	Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible.
<b>OBJETIVO 6:</b>	Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.
<b>LINEA DE ACCIÓN ET.6:</b>	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.

**RESPONSABLES DEL PROYECTO**

<b>Nombre de la subdirectora:</b>	Martha Estrada Sánchez
<b>Subdirección:</b>	de Planeación y Vinculación

**INDICADOR 22**

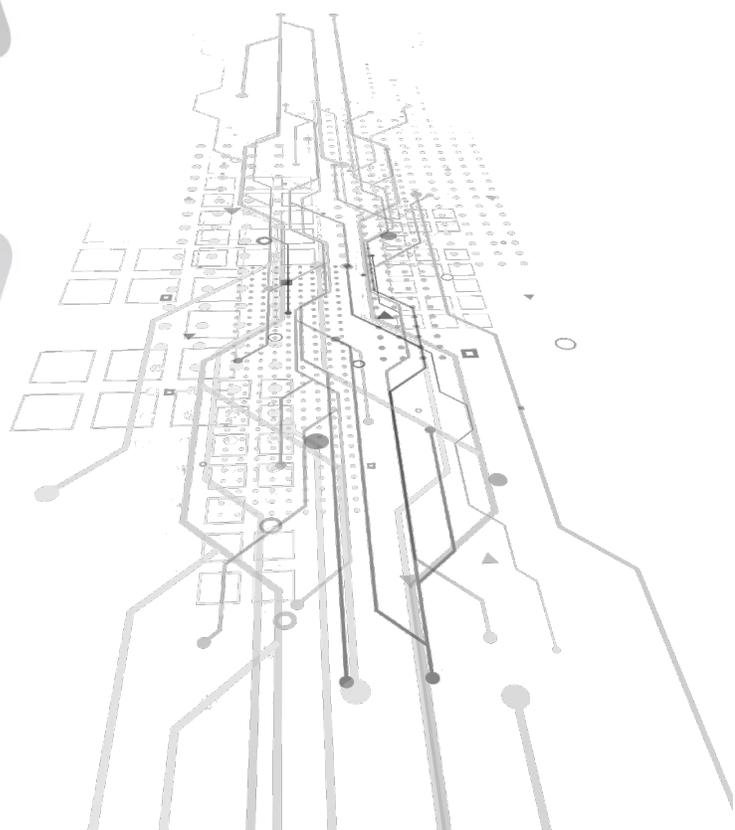
<b>INDICADOR:</b>	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en operación.
<b>UNIDAD DE MEDIDA:</b>	Instituto Tecnológico o Centro con programa en operación.
<b>MEDIO DE VERIFICACIÓN:</b>	(Institutos tecnológicos y centros que operan un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en el año 2024/Institutos tecnológicos y centros en el año 2024)*100.
<b>META:</b>	100%
<b>PERIODICIDAD:</b>	Anual

**ACCIÓN**

1. Dar seguimiento a las acciones del programa para utilización de energías renovables y cuidado del medio ambiente.



# **Matriz de Corresponsabilidad para el logro de los Indicadores PTA 2024**





Atendiendo a nuestra Misión y Visión, durante el mes de octubre del 2023, se unieron esfuerzos para el fortalecimiento de nuestro instituto, se llevó a cabo un ejercicio de planeación democrática por parte de la Dirección del TecNM en Celaya, invitando a todos los departamentos del Instituto por medio de cada Subdirección a cargo, a colaborar en la revisión y establecimiento de metas con base en los indicadores que integrarían el PTA institucional, alineado a los proyectos que marca el TecNM.

Atendiendo a la indicación enviada por el TecNM, se revisó el logro de las metas reportadas hasta septiembre del año 2023, a fin de que esta fuera la base para la proyección de una meta objetiva y alcanzable para los indicadores en el año 2024; lo anterior, debido a que al final del año son reportados logros y alcance, determinando la efectividad del uso de los recursos y de las acciones llevadas a cabo para el cumplimiento de las mismas.

Se analizaron los objetivos y los proyectos asociados a cada uno de ellos para determinar los indicadores, metas, responsables y corresponsables de su logro con la finalidad de dar cumplimiento a los compromisos establecidos en el PTA 2023.

Derivado de esto y para dar acompañamiento en el avance y cumplimiento de los indicadores y metas propuestas, el departamento de Planeación, Programación y Presupuestación será el encargado de realizar el seguimiento de acuerdo con la periodicidad establecida en el PTA 2024, solicitando información a los responsables de los indicadores a fin de reportarla en tiempo y forma en el Sistema de Administración del TecNM (SISAD).

Es importante mencionar que, para el logro de las metas establecidas se requiere de la participación de las instancias corresponsables, convirtiéndose en un trabajo colaborativo y cooperativo para el logro de los objetivos institucionales.

A continuación, se presenta una tabla con los proyectos, indicadores, responsables y corresponsables de llevar a cabo las acciones en beneficio de nuestros estudiantes, la comunidad tecnológica, la sociedad en general y el sector empresarial.



**EJE ESTRATÉGICO 1**



**CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL**

**Objetivo Estratégico 1 — Fortalecer la calidad de la oferta educativa → 27 Indicadores**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
1.1	1.1.2	2	Implementar un programa de auto evaluación anual a los programas de estudio	DEP	Deptos. Académicos de carrera
1.1	1.1.3	3	Promover la acreditación Internacional de los programas de licenciatura	SA	Deptos. Académicos de carrera
1.1	1.1.3	4	Promover la acreditación de todos los programas de licenciatura	SA	Deptos. Académicos de carrera
1.1	1.1.4	5	Realizar la autoevaluación de los programas de posgrado para subsanar áreas de oportunidad	DEPI	Deptos. Académicos con Posgrado
1.2	1.2.1	8	Gestionar la asignación de nuevas plazas	DRH	DPPP
1.2	1.2.2	10	Promover la Capacitación en Formación Docente	DDA	Deptos. Académicos de carrera
1.2	1.2.2	11	Promover la Capacitación en Actualización Profesional	DDA	Deptos. Académicos de carrera
1.2	1.2.3	15	Implementar acciones para fomentar el crecimiento en el nivel de estudios en los docentes (Maestría)	DEPI	Deptos. Académicos de carrera
1.2	1.2.3	16	Implementar acciones para fomentar el crecimiento en el nivel de estudios en los docentes (Doctorado)	DEPI	Deptos. Académicos con Posgrado
1.2	1.2.4	17	Promover la participación de los docentes en la convocatoria para obtener el reconocimiento PRODEP	DEPI	Deptos. Académicos de carrera
1.2	1.2.5	18	Promover la participación de los docentes en Capacitación en Competencias Digitales	DDA	Deptos. Académicos de carrera
1.3	1.3.1	20	Promover la participación de los docentes en Capacitación en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje	DDA	Deptos. Académicos de carrera
1.3	1.3.2	22	Promover la Capacitación del personal de apoyo y asistencia a la educación	DRH	Subdirectores y Jefes de Depto. del TecNM en Celaya
1.3	1.3.2	23	Promover la Capacitación del personal directivo	DRH	Subdirección de Planeación y Vinculación, Subdirección Académica y Subdirección de Servicios Administrativos
1.4	1.4.1	25	Adoptar un modelo de alto desempeño orientado al posicionamiento de la institución en el ranking internacional	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.2	26	Fomentar la participación de docentes de Lic. en convocatorias académicas	DEP	SA, DEPI, Deptos. Académicos de carrera

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024

RESPONSABLES Y CORRESPONSABLES DE LOS INDICADORES CONTENIDOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PTA 2024

**DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**  
**PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2024**

 Instituto Tecnológico de Celaya  
 Departamento de Planeación,  
 Programación y Presupuestación

**...Objetivo Estratégico 1 — Fortalecer la calidad de la oferta educativa → 27 Indicadores**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN DE ARRANQUE	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
1.4	1.4.2	28	Fomentar la participación de estudiantes de Licenciatura en convocatorias académicas	DEP	SA, DEPI, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.2	30	Fomentar la participación de docentes de Licenciatura en convocatorias de investigación	DEPI	SA, DEP, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.2	32	Fomentar la participación de estudiantes de Licenciatura en convocatorias de investigación	DEP	SA, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.3	34	Promover la participación de docentes en programas de formación en segunda lengua	DEP	SA, Depto. de Desarrollo Académico, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.3	35	Promover la participación de estudiantes en programas de formación en segunda lengua	DEP	SA, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.4	36	Promover la participación de académicos de Lic. en programas de movilidad nacional e internacional	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.4	38	Promover la participación de estudiantes de Lic. en programas de movilidad nacional e internacional	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.5	40	Implementar un programa de formación bilingüe para docentes de Licenciatura	DEP	SA, DDA, Deptos. Académicos de carrera
1.4	1.4.5	42	Implementar un programa de formación bilingüe para docentes de Posgrado	DEPI	SA, DDA, Deptos. Académicos con Posgrado

**EJE TRANSVERSAL — EVOLUCIÓN CON INCLUSIÓN, IGUALDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

ET.1	ET.1.1	44	Establecer una campaña de concientización permanente en cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable	DCD	SPV, Calidad (RD SGC), Depto. de Ing. Ambiental
ET.1	ET.1.2	45	Establecer un programa para la integración en los planes y programas de estudio de temas relacionados con el desarrollo sustentable y la inclusión	DEP	SA, Deptos. Académicos de carrera

**Objetivo Estratégico 2 — Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social → 7 Indicadores**

2.2	2.2.1	2	Incrementar la difusión, inscripción y seguimiento en convocatorias de becas locales, estatales y federales	DSE	Deptos. Académicos de carrera, DGTYV
2.2	2.2.3	5	Promover los programas de posgrado a nivel nacional e internacional	DEPI	SA, Deptos. Académicos con Posgrado

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024

RESPONSABLES Y CORRESPONSABLES DE LOS INDICADORES CONTENIDOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PTA 2024

**...Objetivo Estratégico 2 — Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social → 7 Indicadores**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN DE ARRANQUE	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
2.2	2.2.5	7	Contar con tutores formados para ofrecer orientación a los estudiantes a fin de reducir la deserción	DDA	Deptos. Académicos de carrera
2.2	2.2.6	8	Fortalecer los programas educativos, además de la tutoría y asesoría académicas para evitar rezago educativo	DSE	DDA, Deptos. Académicos de carrera
2.4	2.4.1	13	Implementar un programa para equipamiento de talleres y laboratorios del instituto	SA	DRMS, DPPP, DME, Deptos. Académicos de carrera
<b>EJE TRANSVERSAL — EVOLUCIÓN CON INCLUSIÓN, IGUALDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE</b>					
ET.2	ET.2.1	16	Contar con un programa a través del cual se promueva la igualdad de oportunidades para todos los estudiantes atendiendo sus necesidades dentro del sistema educativo	DEP	Todos los departamentos que integran la unidad directiva
ET.2	ET.2.2	17	Mantener en condiciones operables la accesibilidad en aulas, talleres, laboratorios e instalaciones en general para grupos vulnerables del TecNM en Celaya	DRMS	Deptos. Académicos de carrera

**Objetivo Estratégico 3 — Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades → 14 Indicadores**

3.1	3.1.1	1	Promover la participación de los estudiantes en programas académicos y de prevención de salud física y emocional	DDA	Depto. de Actividades Extraescolares, Deptos. Académicos de carrera
3.1	3.1.2	2	Promover la participación de los estudiantes en programas académicos, grupos representativos, deportivos y culturales	DAE	Deptos. Académicos de carrera
3.2	3.2.1	3	Dar mantenimiento a las instalaciones para actividades cívicas, culturales, deportivas y recreativas	DRMS	DAE, DME, DPPP
3.2	3.2.2	4	Promover la incorporación y actualización de los promotores con instituciones deportivas, culturales y cívicas	DAE	SPV, DGTV
3.2	3.2.3	5	Organización y participación en eventos culturales, cívicos y deportivos dentro y fuera de la Institución	DAE	DGTV, Deptos. Académicos de carrera
3.2	3.2.4	6	Mantener el proyecto de preservación del patrimonio artístico, cultural e histórico del TecNM en Celaya	CI	Comunidad Tecnológica

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024

RESPONSABLES Y CORRESPONSABLES DE LOS INDICADORES CONTENIDOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PTA 2024

**...Objetivo Estratégico 3 — Impulsar la formación integral de los estudiantes para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades → 14 Indicadores**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN DE ARRANQUE	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
3.2	3.2.5	7	Incrementar la detección y canalización de talentos deportivos y artísticos	DAE	DGTV
3.2	3.2.6	8	Promover la firma de convenios y alianzas estratégicas con instituciones públicas y privadas para apoyar a los selectivos	DAE	SPV, DGTV
3.3	3.3.1	9	Seguimiento a la función de la comisión mixta y la implementación de estrategias de seguridad e higiene	DRH	SSA, SPV, DCD, Calidad (RD SGC)
3.3	3.3.2	10	Promover la generación de convenios con instituciones públicas y gobiernos locales	DGTV	Deptos. Académicos de carrera, DCD
3.3	3.3.2	11	Ofertar Proyectos de Servicio Social en Comunidades	DGTV	Deptos. Académicos de carrera, DCD
3.3	3.3.2	12	Medir el impacto de los proyectos de Servicio Social en las comunidades y dependencias	DGTV	Deptos. Académicos de carrera, DCD
<b>EJE TRANSVERSAL — EVOLUCIÓN CON INCLUSIÓN, IGUALDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE</b>					
ET.3	ET.3.1	13	Diseñar e implementar un programa de inclusión Institucional	DCD	Todos los departamentos que integran la unidad directiva
ET.3	ET.3.2	14	Implementar un programa de difusión del código de ética y conducta del TecNM	DCD	Todos los departamentos que integran la unidad directiva



**EJE ESTRATÉGICO 2**



**FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO, LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO**

**Objetivo Estratégico 4 — Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad → 12 Indicadores**

4.1	4.1.1	1	Incrementar entre los académicos la participación en las convocatorias para obtener el registro en el SNII	DEPI	SA, Deptos. Académicos de carrera
4.1	4.1.1	2	Promover entre los académicos las convocatorias para obtener el registro en el SNII	DEPI	SA, Deptos. Académicos de carrera
4.1	4.1.2	3	Impulsar la creación de nuevos cuerpos académicos y promover la consolidación de los existentes	DEPI	SA, Deptos. Académicos de carrera
4.1	4.1.3	4	Formalizar los vínculos interdisciplinarios e interinstitucionales nacionales e internacionales para propiciar la formación de grupos de trabajo	DGTYV	SA, Deptos. Académicos de carrer
4.1	4.1.4	5	Incorporación de estudiantes de licenciatura a la investigación	DEP	SA, Deptos. Académicos de carrera

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024

RESPONSABLES Y CORRESPONSABLES DE LOS INDICADORES CONTENIDOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PTA 2024

**...Objetivo Estratégico 4 — Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad → 12 Indicadores**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN DE ARRANQUE	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
4.2	4.2.1	6	Promover las diferentes fuentes de financiamiento para el desarrollo de proyectos de investigación	DEPI	Deptos. Académicos de carrera
4.2	4.2.2	7	Promover y detectar áreas de oportunidad para la vinculación con los diferentes sectores regionales	DGTYV	SA, Deptos. Académicos de carrera
4.2	4.2.3	9	Formalizar la incorporación de profesores a redes científicas y tecnológicas	DEPI	SA, Deptos. Académicos de carrera, DGTV
4.2	4.2.5	11	Publicación de los resultados de los proyectos de investigación (artículos indexados)	DDA	SA, Deptos. Académicos de carrera, DEPI
4.3	4.3.1	12	Establecer vínculos interinstitucionales para el aprovechamiento de la infraestructura experimental	DGTYV	SA, Deptos. Académicos de carrera
<b>EJE TRANSVERSAL — EVOLUCIÓN CON INCLUSIÓN, IGUALDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE</b>					
ET.4	ET.4.1	15	Promover entre los académicos el desarrollo de proyectos de investigación orientados hacia la inclusión, igualdad y desarrollo sustentable	DDA	SA, Deptos. Académicos de carrera, DEPI
ET.4	ET.4.2	16	Implementar un programa institucional relacionado con la equidad de género	SPV	Todos los departamentos que integran la unidad directiva

**Objetivo Estratégico 5 — Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral → 11 Indicadores**

5.1	5.1.1	1	Propiciar la realización de reuniones trimestrales con el Consejo de Vinculación del TECNM en Celaya	DGTYV	SPV
5.1	5.1.3	3	Promover la firma de convenios con otros institutos y centros del TECNM	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera
5.1	5.1.4	4	Promover la firma de convenios con otras IES a nivel regional, nacional e internacional	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera
5.1	5.1.5	5	Gestionar convenios con los sectores públicos, social y privado para impulsar la oferta de servicio externo	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera
5.1	5.1.6	6	Promover la participación de estudiantes en proyectos de vinculación: servicio social, residencias profesionales, estancias, proyectos de investigación y otros	DGTV	SPV, SA, Deptos. Académicos de carrera

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024

RESPONSABLES Y CORRESPONSABLES DE LOS INDICADORES CONTENIDOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PTA 2024

...Objetivo Estratégico 5 — Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egresados al mercado laboral → 11 Indicadores

**EJE TRANSVERSAL — EVOLUCIÓN CON INCLUSIÓN, IGUALDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN DE ARRANQUE	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
5.2	5.2.1	9	Promover el registro de propiedad intelectual e industrial y apoyar su gestión	DGTV	SPV, SA, DEPI, Deptos. Académicos de carrera
5.3	5.3.1	10	Promover de forma intensiva la incubación de empresas	DGTV	SA, Deptos. Académicos de carrera
5.3	5.3.1	11	Promover la generación de proyectos de base tecnológica con fines creación de empresas	DGTV	SA, Deptos. Académicos de carrera, DEPI
5.3	5.3.2	12	Incrementar las acciones de contacto y seguimiento a egresados	DGTV	SA, Deptos. Académicos de carrera
ET.5	ET.5.1	14	Promover la generación de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y sustentabilidad	DGTV	SA, Deptos. Académicos de carrera, DEPI
ET.5	ET.5.2	15	Identificar y promover programas de servicio social que impacten en condiciones de inclusión e igualdad	DGTV	SA, Deptos. Académicos de carrera, DEP


**EFFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL**

Objetivo Estratégico 6 — Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad 13 Indicadores

6.2	6.2.1	5	Propiciar la participación del personal directivo, académicos, administrativos, personal de apoyo a la docencia y estudiantes en un programa de equidad e inclusión en el TECNM en Celaya	DCD	DIR, SPV, DPPP, SSA, DRH
6.2	6.2.2	6	Implementar una estrategia de comunicación institucional	DCD	DIR, SPV, DRH
6.2	6.2.3	7	Promover y mantener la certificación de Sistema de Gestión de la Calidad	SPV	Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva
6.2	6.2.3	8	Promover la certificación en Gestión Ambiental	SPV	Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva
6.2	6.2.3	9	Promover la certificación en Sistemas de Gestión de la Energía	SPV	Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva
6.2	6.2.3	10	Implementar estrategias para conservar la certificación en el Modelo de equidad de género	SPV	Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CONTENIDOS EN LOS EJES ESTRATÉGICOS Y TRANSVERSALES DEL PTA 2024

RESPONSABLES Y CORRESPONSABLES DE LOS INDICADORES CONTENIDOS EN LOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PTA 2024

...Objetivo Estratégico 6 — Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad → 13 Indicadores

**EJE TRANSVERSAL — EVOLUCIÓN CON INCLUSIÓN, IGUALDAD Y DESARROLLO SOSTENIBLE**

LA	PROYECTO	INDICADOR	ACCIÓN DE ARRANQUE	ÁREA RESPONSABLE	ÁREAS CORRESPONSABLES
6.2	6.2.3	11	Promover la certificación en el Sistema de Gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo	SPV	Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva
6.2	6.2.4	13	Consolidar el sistema informático para el sistema integral de información	CC	Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva
6.4	6.4.1	17	Dar atención a los casos presentados ante el Comité de Ética y previsión de conflictos de interés y mantener la difusión para evitar futuros conflictos	SPV	DCD, SSA, DRH, DPPP, Calidad (RD SGC)
6.4	6.4.2	18	Promover las estrategias propuestas por el comité de austeridad	DRF	DIR, SSA, SPV, DRH, DPPP, DRMS
6.4	6.4.3	19	Elaborar y entregar el informe de rendición de cuentas en tiempo y forma	DPPP	DIR, SPV, todos los departamentos que integran la unidad directiva
ET.6	ET.6.1	21	Implementar estrategias para promover y mantener el programa 100 % libre de plásticos de un solo uso	DCD	SPV, Calidad (RD SGC), todos los departamentos que integran la unidad directiva
ET.6	ET.6.2	22	Dar seguimiento a las acciones del programa para utilización de energías renovables y cuidado del medio ambiente	SPV	Calidad (RD SGC), DPPP, todos los departamentos que integran la unidad directiva

**TOTAL DE INDICADORES**

**84**





## TECNOLÓGICO NACIONAL DE MÉXICO EN CELAYA

Antonio García Cubas Pte #600 esq. Av. Tecnológico,  
C.P. 38010

Celaya, Gto. México  
Tel. 01 (461)61 17575  
<https://celaya.tecnm.mx>